



JAARVERSLAG 2025

RASOM Haarlem
Anegang 39, 2011 HR Haarlem
info@rasom.nl
www.rasom.nl

Voorwoord

2025 was voor Stichting RASOM een jaar waarin continuïteit, groei en verbinding centraal stonden. Waar 2024 in het teken stond van stabilisatie en professionalisering, hebben we in 2025 deze lijn verder doorgezet en onze positie als belangrijke maatschappelijke speler in Haarlem en daarbuiten versterkt.

Onze ontmoetingsplek bleef een essentiële veilige haven voor Oekraïense vluchtelingen en andere hulpbehoevenden. Tegelijkertijd zagen we dat de behoeften van onze doelgroep veranderden: de focus verschoof steeds meer van acute hulp naar duurzame integratie, persoonlijke ontwikkeling en participatie in de Nederlandse samenleving.

Daarnaast is RASOM in 2025 zichtbaarder geworden op regionaal en landelijk niveau. Door intensieve samenwerking met partners, deelname aan netwerken en een groeiende bekendheid van onze aanpak, hebben we onze impact verder vergroot.

Wij zijn dankbaar voor de inzet van onze vrijwilligers, medewerkers, partners en donateurs. Dankzij hen hebben wij ook in 2025 een plek kunnen bieden waar mensen zich welkom voelen en perspectief vinden.

Namens Team RASOM,

Anna Roelofs-Ivanchenko
Directeur Stichting RASOM

1. Verslag van Bestuur & Directie

RASOM betekent 'samen' – en dat is ook in 2025 de kern gebleven van alles wat wij doen. Onze organisatie heeft zich verder ontwikkeld als verbindende schakel tussen vluchtelingen, lokale gemeenschappen en maatschappelijke organisaties.

In 2025 zagen we een duidelijke verschuiving in de rol van RASOM: van een plek voor eerste opvang en ondersteuning naar een centrum dat actief bijdraagt aan integratie, participatie en empowerment. Veel van onze bezoekers verblijven inmiddels langer in Nederland en hebben behoefte aan verdieping: werk, opleiding, sociale netwerken en mentale stabiliteit.

Onze kracht ligt nog steeds in het feit dat een groot deel van ons team zelf uit Oekraïne komt. Hierdoor blijven onze activiteiten dicht bij de beleavingswereld van de doelgroep en kunnen we snel inspelen op veranderende behoeften.

Onze visie

Wij geloven in een inclusieve samenleving waarin iedereen, ongeacht achtergrond, de kans krijgt om zich te ontwikkelen en actief deel te nemen. In 2025 hebben we deze visie verder vertaald naar concrete programma's gericht op zelfstandigheid en maatschappelijke participatie.

Met onze activiteiten proberen we deze visie zo veel mogelijk uit te dragen en zetten we in op de volgende thema's:

- Psychosociale ondersteuning: Het bieden van een veilige omgeving waar trauma's kunnen worden verwerkt en mentale veerkracht wordt opgebouwd
- Educatie en taalontwikkeling: Toegang tot taallessen en educatieve programma's om integratie in de samenleving en de arbeidsmarkt te vergemakkelijken.
- Culturele en sociale verbinding: Het stimuleren van ontmoetingen tussen Oekraïense vluchtelingen en de lokale gemeenschap om vooroordelen te doorbreken en sociale cohesie te versterken.
- Zelfredzaamheid en empowerment: Vluchtelingen ondersteunen bij het vinden van werk, het ontwikkelen van vaardigheden en het verkrijgen van de juiste informatie om een zelfstandig bestaan op te bouwen.

Onze missie

RASOM biedt een veilige en ondersteunende omgeving waar Oekraïense vluchtelingen en andere hulpbehoevenden niet alleen opgevangen worden, maar ook de kans krijgen om zich te ontwikkelen en een zelfstandig bestaan op te bouwen.

Onze missie is opgedeeld in drie concrete punten:

- Verbinding te creëren tussen vluchtelingen, de lokale gemeenschap en

maatschappelijke organisaties, zodat er een netwerk ontstaat waarin mensen elkaar helpen en versterken.

- Sociale en mentale veerkracht van mensen te versterken door een plek te bieden waar mensen zich gehoord voelen, hun ervaringen kunnen delen en toegang hebben tot psychosociale ondersteuning.
- Kansen te scheppen door vluchtelingen actief te betrekken bij de samenleving, hun talenten te benutten en hen de middelen te geven om een nieuw bestaan op te bouwen.

2. Doelstelling en strategie

De voornaamste doelstelling van RASOM bleef in 2025 het ondersteunen van Oekraïense vluchtelingen en andere hulpbehoevenden in de regio Haarlem. In 2025 lag de nadruk sterker op:

- Integratie en participatie
- Duurzame zelfredzaamheid
- Verbreding van onze doelgroep en samenwerkingen

Onze strategie ontwikkelde zich mee met de behoeften van bezoekers. Naast laagdrempelige ondersteuning hebben we meer ingezet op trajecten die mensen helpen hun plek in Nederland te vinden, zoals taal, werk en sociale integratie.

3. RASOM in 2025

Ontmoetingscentrum

Het ontmoetingscentrum bleef het hart van RASOM en draaide in 2025 op volle kracht. De locatie fungeerde als sociale, educatieve en ondersteunende hub voor een brede groep bezoekers.

Activiteiten in 2025 omvatten onder andere:

- Wekelijkse taallessen Nederlands en Engels
- Integratiegerichte workshops en trainingen
- Creatieve en culturele activiteiten voor kinderen en volwassenen
- Psychosociale begeleiding en ondersteuning
- Informatie- en spreekuren met partners
- Vrije inloopmomenten voor ontmoeting en ondersteuning

- Culturele evenementen en vieringen

De activiteiten waren zichtbaar actiever en diverser, mede door een sterke aanwezigheid en communicatie via sociale media zoals Instagram. Dit zorgde voor een groter bereik en betrokkenheid, zowel binnen als buiten de doelgroep.

De ontmoetingsplek bleef een belangrijke rol spelen in het dagelijks leven van bezoekers: een plek waar zij zich veilig voelen, sociale contacten opbouwen en stappen zetten richting zelfstandigheid.

Versterking positie in Nederland

Een belangrijke ontwikkeling in 2025 was de versterking van de positie van RASOM binnen lokale, regionale en landelijke netwerken.

- We hebben onze samenwerking met gemeenten, maatschappelijke organisaties en fondsen verder uitgebreid
- RASOM werd steeds vaker gezien als voorbeeld van een effectieve en mensgerichte aanpak
- We namen actief deel aan netwerken en bijeenkomsten rondom vluchtelingenopvang, integratie en sociale cohesie in Nederland
- Nieuwe partnerschappen hebben geleid tot meer kennisdeling en gezamenlijke initiatieven

Door deze ontwikkelingen is RASOM uitgegroeid tot een erkende en betrouwbare partner binnen het Nederlandse maatschappelijke veld.

Professionalisering en organisatieontwikkeling

Na de grote stappen die in 2023 zijn gezet, stond 2024 in het teken van verdere stabiliteit en professionalisering. Dankzij de structurele steun van de Gemeente Haarlem en verschillende fondsen heeft RASOM zich kunnen ontwikkelen tot een stabiele organisatie met een heldere structuur, een kernteam en een toekomstbestendige werkwijze.

In 2025 hebben we de ingezette professionaliseringsslag verder verdiept:

- Verdere ontwikkeling van interne processen en structuur
- Investeren in training en begeleiding van medewerkers en vrijwilligers
- Versterking van de organisatorische continuïteit
- Verdere uitbouw van rollen binnen het team

De organisatie is hierdoor stabiel en toekomstbestendiger geworden, met behoud van de warme en persoonlijke benadering die RASOM kenmerkt.

Hulp aan Oekraïne

Ook in 2025 zamelde we via speciale- en apart georganiseerde evenementen geld (bv het RASOM FEST of het Kerstfeest) in voor projecten in Oekraïne. Het is evenals in voorgaande jaren, niet de primaire taak van Stichting RASOM om geld binnen te halen voor Oekraïne, deze middelen voor steun aan Oekraïne komen niet uit subsidies of fondsen, maar uit donaties tijdens events. In plaats van het sturen van goederen, richten we ons nu met deze donaties dus op financiële donaties die direct worden ingezet voor noodhulp en wederopbouw in samenwerking met lokale partners. Op deze manier kunnen we flexibel inspelen op de grootste noden ter plaatse en ook daar maximale impact creëren.

4. Partners

Samenwerking bleef een essentieel onderdeel van onze werkwijze. In 2025 hebben we bestaande samenwerkingen versterkt en nieuwe partners toegevoegd.

We werkten samen met onder andere:

- Gemeente Haarlem via subsidie en huisvesting
- Maatschappelijke organisaties zoals GGD, Rode Kruis en Vluchtelingenwerk voor gecoördineerde ondersteuning van de doelgroep in ons ontmoetingscentrum
- De Gemeente Haarlem op meerdere vlakken, zoals taallessen met de ondersteuning van het Taalhuis en mentale ondersteuning
- Vanuit Stichting J.C. Ruigrok kregen we een bedrag ter ondersteuning van onze activiteiten als danslessen voor kinderen, creatieve therapie voor volwassenen en kinderen en psychosociale ondersteuning.

Daarnaast is het netwerk van RASOM in 2025 aanzienlijk gegroeid, wat heeft bijgedragen aan onze zichtbaarheid en impact.

Wij zijn al onze partners, vrijwilligers en donateurs heel erg dankbaar voor hun voortdurende steun.

5. Toekomst

De ontwikkelingen in 2025 vormen een sterke basis voor de toekomst.

In de komende jaren willen wij:

- Onze rol in integratie en participatie verder versterken
- Nieuwe programma's ontwikkelen gericht op werk en opleiding
- Onze positie binnen netwerken verder uitbouwen
- Werken aan financiële duurzaamheid

- Blijven inspelen op veranderende maatschappelijke behoeften

RASOM blijft zich inzetten als verbindende en ondersteunende organisatie, zolang dat nodig is.

6. Organisatie

RASOM is een stichting met ANBI-status.

Bestuur en Raad van Toezicht

Het bestuur van de organisatie bestaat uit twee onafhankelijke bestuursleden. In 2025 is het bestuur hetzelfde gebleven. Het bestuur is onbezoldigd en onafhankelijk en heeft een onafhankelijke voorzitter.

Hieronder de rolverdeling van eind 2025:

Voorzitter: Mevr. Esther Broere

Penningmeester: Dhr. Jos de Bruijn

Raad van toezicht: Dhr. Simon Cross

Werknemers, ZZP-ers en vrijwilligers

RASOM heeft twee werknemers in dienst. Daarnaast maakt de organisatie gebruik van vrijwilligers en ZZP-ers. In 2023 is RASOM gestart met structurele vergoedingen voor team en vrijwilligers om de continuïteit te waarborgen.

7. Jaarrekening 2025

Stichting Rasom, Haarlem
Exploitatieoverzicht 2025 en balans 31-12-2025
Euro

Exploitatieoverzicht	1 Jan-31 Dec 2025		1 Jan-31 Dec 2024	
Bijdrage Gemeente Haarlem	€	149.000	€	130.257
Bijdrage Oranje Fonds	€	25.600	€	47.928
Bijdrage VSB	€	-	€	17.200
Bijdrage Stichting Ruigrok	€	6.706	€	13.480
Donaties & giften	€	23.812	€	50.368
Rente spaarrekening	€	761	€	295
Totaal inkomsten	€	205.879	€	259.528
Uitgaven				
Oranje Fonds bestedingen	€	76.486	€	66.245
Taalhuis bestedingen	€	11.161	€	-
VSB bestedingen	€	-	€	17.452
Ruigrok bestedingen	€	8.610	€	13.480
Inkopen / boodschappen	€	7.320	€	7.814
Kosten derden	€	-	€	13.904
Loonkosten	€	61.632	€	60.075
Vrijwilligersvergoedingen	€	17.432	€	25.293
Reis-verblijfkosten	€	1.789	€	1.627
Telefoon & internet	€	1.698	€	905
Huisvesting	€	2.385	€	1.253
Algemeen	€	723	€	13.213
Donaties projecten Oekraïne	€	9.182	€	33.143
Bankkosten	€	243	€	361
Totaal uitgaven	€	198.661	€	254.765
Exploitatieoverschot	€	7.218	€	4.763
Balans				
Liquide middelen / totaal activa	€	61.750	€	33.481
Eigen vermogen				
Algemene reserve stand 1-1	€	16.428	€	11.665
Exploitatieoverschot/(tekort)	€	7.218	€	4.763
Algemene reserve stand 31-12	€	23.646	€	16.428
Bestemmingsreserve 31-12	€	28.594	€	-
Totaal eigen vermogen	€	52.240	€	16.428
Kortlopende schulden				
Loonheffing december	€	-	€	1.116
Af te dragen pensioenpremies	€	610	€	4.890
Overlopende posten	€	8.840	€	10.748
Totaal passiva	€	61.750	€	33.481

Stichting Rasom, Haarlem
Staat van herkomst en besteding van middelen
Euro

	<u>Jaar 2025</u>		<u>Jaar 2024</u>	
Kasstroom uit activiteiten	€	7.218	€	4.763
<u>Toename/(afname) werkkapitaal</u>				
Kortlopende schulden	€	-239	€	299
Loonheffing december	€	-1.116	€	308
Af te dragen pensioenpremies	€	-4.280	€	4.890
Overlopende posten	€	-1.908	€	-3.866
Totaal toename/(afname) werkkapitaal	€	-7.543	€	1.631
<u>Toename/(afname) bestemmingsreserve</u>				
Mutatie liquide middelen	€	28.594	€	-7.243
<u>Liquide middelen</u>				
Beginstand 1-1	€	33.481	€	34.330
Toename / (afname)	€	28.269	€	-849
Beginstand 31-12	€	61.750	€	33.481

Ondertekening bestuur

[DATUM]

[DATUM]

[HANDTEKENING]

[HANDTEKENING]

Esther Broere
 Voorzitter RASOM

Jos de Bruijn
 Penningmeester RASOM